

Talouden seuraajasta talouden johtajaksi

Tuukka Tienari Trans-Farm viljelypäivät

Salon 3.2.2026

Ajankohtaista (MT 28.1.2026, tutkimus vuosista 15-23)

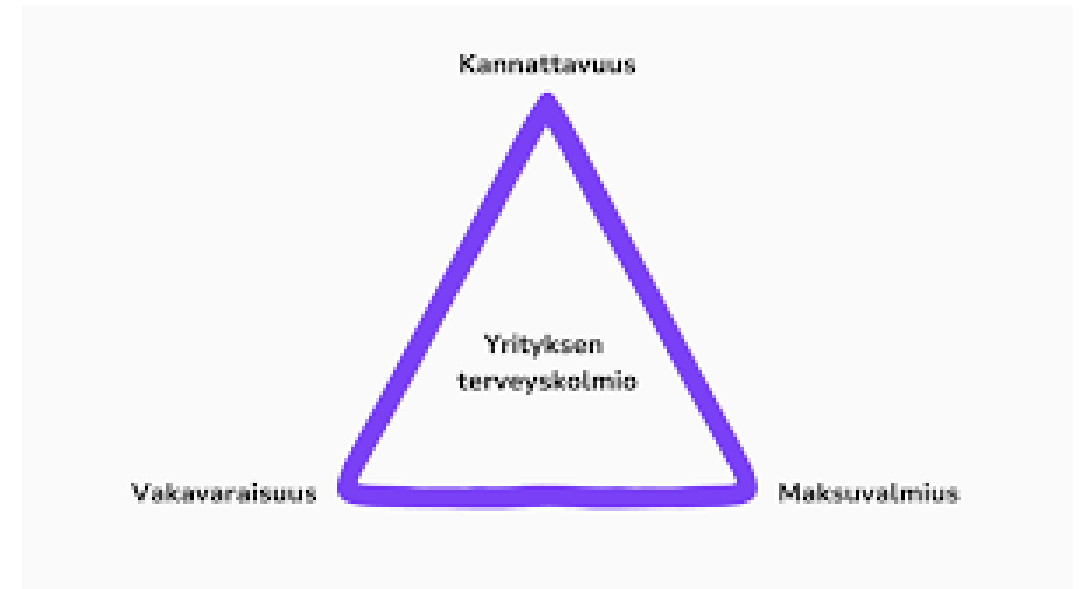
- Maatalouden suurimmat lainakannat maakunnittain V-S 18 %, E-P 16 %, P-P 10 %.
- Valtaosa positiivisesta yrittäjätulosta muodostuu 20 % tiloista.
- 50 % tiloista yrittäjätulo oli negatiivinen.
- Tämän hetken tiloista 52 % jatkaa vuonna 2050 – 750 000 ha vaihtaa hallintaa.
- Hoitamattomien luottojen määrä kasvussa, silti vähän konkursseja (0,1% maatalous, 0,6 % muut)
- Rahoituksen saaminen vaikeutunut, erityisesti, jos ei ole investointiin.
- Laskentaosaaminen korostuu.

Luken synteesiraportti 21.1.2025

- Viidennes maatiloista tekee hyvää tulosta - talousosaaminen ja riskienhallinta vaativat kehittämistä
- Suomessa on erittäin hyvää tulosta tekeviä maatalousyrityksiä. Samaan aikaan osa tiloista tekee tappiota, ja esimerkiksi maksuvalmiuden kanssa kamppailevia yrityksiä on huolestuttavan paljon.
- Positiivista yrittäjätuloa tekevät monenlaiset ja -kokoiset maatilat ja toiminta on yritystoiminnan näkökulmasta tällä hetkellä kestävä.
- ”Yksittäinen yrittäjä ei pysty vaikuttamaan toimintaympäristön haasteisiin tai muutoksiin. Sen sijaan niihin on mahdollista valmistautua kehittämällä yritystä ja sen toimintaa strategisesti. Keskikokoisten tilojen pitäisi löytää keinoja saada tuotteistaan parempaa kannattavuutta nykyistä enemmän esimerkiksi yrittäjien yhteistyöllä”, kertoo tutkimuspäällikkö **Hanna-Maija Karikallio** Lukesta.
- **Taloulosaamisessa on kehittämisen varaa kaikenkokoisilla tiloilla.**
- **Usein kysymys on itse asiassa yrityksissä yleisesti käytössä olevien työkalujen käyttöön ottamisesta maatiloilla. Esimerkiksi budjetteja ei tällä hetkellä laadita systemaattisesti. Kehittämiseen ja yrittämiseen tulisi laatia strategia, joka ohjaa kohti tunnistettuja tavoitteita ja jossa on kuvattu, miksi yritys on olemassa.**

Strategiatyö

- Ensin täytyy tietää miten yritystä aiotaan kehittää
- Tärkeintä on asettaa tavoite toiminnalle!
- Älä anna keskustelupalstojen ja alan yleisen negatiivisuuden vaikuttaa liikaa tavoitteisiisi.
- Visio on yrityksen julkinen tavoite ja hyvä olla olemassa.
- Tee kuitenkin tavoite itsellesi omalla tyylilläsi
 - Voi olla useita asioita
 - Konkreettisia ja ymmärrettäviä
 - Realistisia, mutta ei helppoja
 - Aikaan sidottuja! Tavoite ilman aikataulua ei ole tavoite.
 - Pitkälle ja lyhyelle tähtäimelle
 - Ota huomioon kaikki elämän osa-alueet



Strategian laadinta

- Onko yrityksen strategiatyön pohjana yrityksen vai yrittäjän tavoitteet ja arvot?
- Onko toiminta ristiriidassa toisen tai molempien kanssa?
- Hyvinvointi on oltava osa strategiaa.
- Jos tavoite ei vastaa omia arvoja, se ei motivoi.
- Motivaatio, eli intohimo tekemiseen on kaiken perusta.



Pitkän tähtäimen suunnittelu

INVESTOINTIBUDJETTI									
		veroton hinta, €							
Rahoitus		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Maatilan tavoiteltu käyttökate									
Muut tulot									
Avustus									
Metsätulot									
Hankinnat yhteensä		0	0	0	0	0	0	0	0
Tavoitteellinen käyttö									
Investoinnit									
Laina traktori									
Laina kylvökone									
Laina pellon osto									
Yksityistalouden investoinnit									
Yksityistalouden palkkavaatimus									
Lainan korot									
Verot									
Muut									
Rahoitus yhteensä		0	0	0	0	0	0	0	0
Erotus: Hankinnat - rahoitus		0	0	0	0	0	0	0	0

- Johdetaan euroja, ei kiloja ja litroja.
- Tavoitteet budjetoidaan ja suunnitellaan investoinnit.
- Lähtökohtana käyttökate.
- Suunnitelma ainakin viidelle vuodelle, tilan elinkaaresta riippuen jopa kymmenelle vuodelle.
- Yksinkertainen laskelma on toimiva.
 - Tulee tehtyä
 - On ymmärrettävä
 - Tehdään itseä varten

Maksuvalmiuden hallinta

Kuukausibudjetointi

- Suunnittele loppuvuodesta seuraavan vuoden tulot ja menot
- Päivitä kuukausittain
- Kun muuttuu rutiiniksi, on tekeminen nopeaa ja helppoa

Maatilayrityksen budjetti ja sen seuranta														Koko vuosi
2025														
	tammikuu	helmikuu	maaliskuu	huhtikuu	toukokuu	kesäkuu	heinäkuu	elokuu	syyskuu	lokakuu	marraskuu	joulukuu		
Saldo kauden alussa	1520													
Menot			siemenet		kasvinsuojelu		lannoite				kalkki			
			3000		6000		20000				2000		31000	
	124	80	450	1548	500	500	500	500	500	500	500	500	6202	
	1200						8000						9200	
					12000								12000	
					2000	1800						9800	13600	
	320	340	280	220	150	100	100	1500	200	200	300	300	4010	
			1320	1120		1320			1320	2000		1320	8400	
						2700							2700	
					700				1500				2200	
	380	1240	84	420	500	500	500	500	500	500	500	500	6124	
					7000						7000		14000	
					2100						2100		4200	
410	410	410	410	410	410	410	410	410	410	410	410	4920		
2250	1850	2125	1900	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	24125		
Menot yhteensä	4684	3920	7669	5618	33360	9330	31510	4910	6430	5610	14810	14830	142681	
Tulot														
	23200		11500		9980					24000	24000	10000	102680	
					1000	8200						40000	49200	
	1220	890	1500								1000	1000	5610	
		2400											2400	
Tulot yhteensä	24420	3290	13000	0	10980	8200	0	0	0	24000	25000	51000	159890	
Saldo kuukauden viimeinen päivä	21256	20626	25957	20339	-2041	-3171	-34681	-39591	-46021	-27631	-17441	18729		

(väliraha koneostosta)

Viljan myynnit

Alv palautus

Maatilan talousjohtamisen kolme pointtia.



Aseta tavoitteet



Budjetoi investoinnit ja tilan kehittäminen pitkällä tähtäimellä.



Seuraa maksuvalmiutta kuukausibudjetilla.

Jos kiinnostuit →

Hae mukaan **Maatilan investointikoulutus – kannattavat päätökset ja hallittu kasvu**-koulutukseen



Lisää koulutuksia ja hankkeita osoitteessa: syoagri.fi

Yrityksen tavoitteita

Vakavaraisuus

Itsenäisyys

Kannattavuus

Jatkuvuus

Kehittyminen

Henkilöstön
hyvinvointi

Tunnettavuus

Joustavuus

Kasvu

Pysyvyys

Suosio

Vastuullisuus

Omat arvot

Perhe

Ystävät

Vapaa-aika

Taloudellinen
turva

Menestys

Rakkaus

Itsenäisyys

Terveys

Yksilöllisyys

Yhteisöllisyys

Toisten
auttaminen

Oppiminen

Avarakatseisuus